

## CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)

RELEVÉ DE POINTS ET DÉCISIONS – RÉUNION MERCREDI 5 JUILLET 2023

A L'APPUI DE LA PRÉSENTATION

[HTTPS://IEDES.PANTHEONSORBONNE.FR/SITES/DEFAULT/FILES/2023-09/PRESENTATION%20CA%205%20JUILLET%202023.PDF](https://iedes.panthéonsorbonne.fr/sites/default/files/2023-09/Presentation%20CA%205%20JUILLET%202023.pdf)

ÉTAIENT PRÉSENT·E·S : T. Angeloff (en distanciel), M. Bardin, S. Capitant, J. Chassain, C. Colella, A. Courtois, A. Desdoigts, C. Falliès (pour C. Neau-Leduc, en distanciel), M. Farrusseng (en distanciel), C. Guénard, E. Klander (en distanciel), A. Le Naëlou, A. Quintela (en distanciel), G. Spielvogel, B. Trotier-Faurion (en distanciel), E. Valceschini

ÉTAIT EXCUSEE : M. Nowak.

### I. GOUVERNANCE > ECHEANCES 2023

#### Renouvellement des personnalités extérieures du CA

Le ministère de l'Europe et des affaires étrangères (MEAE) et l'Agence française de développement (AFD) ont exprimé lors de la séance du 10 février 2023 leur souhait de repositionner leur appui en faveur de l'Institut sur des activités partenariales plus opérationnelles que la participation au CA. En séance de ce 5 juillet, E. Klander rappelle que si le siège historique du CIRAD en ce CA se justifiait par les liens académiques et géographiques, le CIRAD a reçu injonction par la Cour des Comptes de se retirer de ses fonctions de gestion de site du JATP. Si les liens perdureront bien entendu, la participation au CA d'un représentant du CIRAD n'est donc plus une évidence.

*=> 3 sièges de membres extérieurs du CA de l'Institut sont donc à renouveler dès que possible parmi les 1re et 2e catégories, et ont été approchés :*

- *Coordination Sud, pour qui la question d'un tel rôle de représentation devra être introduite en CA interne à la structure ;*
- *la Direction des affaires européennes et internationales de l'IRD n'a à ce jour pas donné de réponse. => L'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne pourra relancer au nom de son Institut ;*
- *le Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires (mission "Enseignement aux enjeux environnementaux").*

*L'Institut des Hautes Études de l'Amérique latine (IHEAL) pourrait également être contacté, en lien avec le rapprochement avec l'université Paris 3 Sorbonne-Nouvelle ...*

#### Renouvellement de l'équipe de direction

La fin de leur mandat actuel de direction étant fixé à novembre 2023, C. Guénard et S. Capitant proposent en séance un renouvellement pour un an, l'horizon de l'automne 2024 pouvant être plus ouvert en termes de collectif. Par ailleurs, suite au Bilan Hcéres des formations, le quadriennal 2025-2030 devra au cours de cette année 2023-2024 être formulé, induisant un travail approfondi sur les maquettes de formation pour répondre à des remarques souvent faites (lourdeur des plannings, innovations pédagogiques à impulser). C. Guénard et S. Capitant proposent ainsi de finaliser ce dossier Hcéres durant 2024 à la direction de l'Institut.

Si une candidature alternative reste bien entendu possible, le Président du CA salue le souci de continuité en termes pédagogiques et de recherche mais attire l'attention sur la nécessité de bien préparer un changement de direction : quel projet et quelle méthode de management pour la nouvelle direction ? en prolongement, en inflexion ou en rupture avec le projet actuel ?

*=> Cette année 2023-2024 doit donc permettre une réflexion en profondeur sur la gouvernance de l'Institut en amont de l'échéance de fin d'année 2024, date de renouvellement de sa direction. Un vote sera organisé avant fin 2023 dans le cadre de la candidature au renouvellement du mandat de la direction actuelle pour 1 an.*

## **II. BILAN DE L'ANNEE 2022-2023**

### **Événements festifs et institutionnels en fin d'année sur le site**

La Cité du développement durable a renouvelé le 26 juin son Conseil d'administration et son Bureau, au sein duquel C. Boemare, directrice adjointe du CIRED, est élue Présidente, à la suite de A. Le Naëlou qui reste administratrice. L'UMR CIRED est pour rappel co-auteur du rapport GIEC, équipe solide à nos côtés sur le site depuis longtemps, et des échanges sont en cours pour renforcer le lien entre leurs doctorants et ceux de l'UMR D&S, et ainsi rendre plus visible la vitalité de la recherche menée au sein de la Cité.

Les événements des 29 juin, 1<sup>er</sup> juin et 11 juillet témoignent de la grande attractivité du site.

### **Food 2 Rue – La Belle Gabrielle > Offre de restauration sur le JATP**

Compte tenu des difficultés de l'association Food de Rue à maintenir son modèle économique, un point sera à faire à la rentrée et des mesures seront à prendre collectivement pour maintenir cette offre de restauration engagée et de qualité importante pour la vie étudiante et des professionnels sur le site.

### **Point sur les stages**

Les difficultés rencontrées par les étudiants internationaux dans leur recherche de stages perdurent, notamment pour ceux arrivés en M2.

- Face à ce constat, on note des initiatives telles que celle prise au Sénégal : des jeunes internationaux sont accueillis en Volontariat en France avant de poursuivre par une inscription universitaire en septembre, leur facilitant une recherche de stage en février par une intégration préalable sur le territoire français.
- La plupart des étudiants internationaux arrivant via la plateforme EtudesenFrance en M1, leur proposer une césure en Volontariat avant leur poursuite en M2 pourrait être une option facilitante.

*Les ONG étant le lieu de prédilection des stages pour les étudiants de l'IEDES, la présence de personnalités d'ONG au sein du CA de l'Institut présente donc un véritable intérêt.*

### **Campagne 2023 de collecte de la Taxe d'apprentissage**

Dans le cadre de la dernière réforme, la taxe est désormais directement versée à l'Etat et le fléchage se fait ensuite sur la plateforme nationale Soltea.

*=> Des points seront prévus les 15 juillet, 15 septembre et 15 octobre sur l'état des versements.*

Pour rappel, la taxe d'apprentissage constitue une ressource extérieure importante mais différenciée selon les milieux professionnels auxquels sont adossés les composantes. A. Le Naëlou regrette le peu de concertation entre composantes, pourtant essentielle à la dynamique de la campagne.

=> Un effort important est fourni par l'université à travers RAMB (PIA obtenu dernièrement) qui va permettre d'accentuer le travail fait au niveau des Alumnis et de la taxe d'apprentissage. Pierre Médan et Catherine Moricot ont la charge de cette mission au sein de l'université, laquelle sera présentée prochainement aux composantes.

### **Campagnes de candidatures : bilan et retour d'expériences**

Les candidatures en M1 sont désormais alignées avec celles de L1, via la plateforme nationale MonMaster. Les étudiants sont amenés à faire plus de choix pour ensuite choisir selon les réponses obtenues, et les composantes en viennent à devoir piocher plus en profondeur dans les listes d'attente. Pour rappel, les capacités d'accueil sont de 18 à 20 étudiant.e.s par parcours en Master 1.

=> Les promotions semblent de ce fait moins finement sélectionnées, et le grand nombre de dossiers à évaluer en peu de temps représente une charge énorme de travail pour les enseignants-chercheurs.

Les candidatures en M2 sont en baisse confirmée, car les étudiants candidatent souvent pour un cursus M1-Césure-M2 et que le calendrier des candidatures a été très avancé (mars).

Est à noter que le parcours "Développement soutenable et genre" est le seul à ne recruter qu'en M2, et les effectifs visés devraient être atteints. T. Angeloff, responsable du parcours, note que le fait de remplacer "social" par "soutenable" et d'ôter le terme "travail" a multiplié le nombre de candidats masculins par 4 !

Pour rappel, les capacités d'accueil sont de 26 étudiant.e.s par parcours en Master 2.

=> On note un point de vigilance sur la complexité d'affichage de cette réforme des candidatures en M2 et une réflexion pourra être menée sur la question des entrées directes.

7 candidatures devraient être validées pour le parcours "Etudes du développement" du Master transversal "Etudes sur le genre" de l'université Paris 1.

### **Budget en cours > état d'engagement des dépenses**

L'exercice budgétaire se poursuit normalement ; les enseignants-chercheurs sont encouragés à déposer des projets lors des appels à dépenses CFVU bisannuels, relayés par la direction de l'IEDES, pour lesquels les retours sont souvent très favorables. La plupart des projets présentés depuis 2 ans, à l'initiative de la direction (financement de formations sur les violences sexistes et sexuelles, sur la production de films documentaires, sorties pédagogiques etc.) sur ces budgets ont en effet été validés par la CFVU sur ces budgets spécifiques.

## **III. PRÉPARATION DE L'ANNEE UNIVERSITAIRE 2023 - 2024**

### **Rentrée 2023**

Les M1 et nouveaux entrants en M2 seront accueillis par les équipes enseignante et administrative en une séance inaugurale dont le format a été renouvelé en 2022 (séance plénière plus courte, présentations en 4 groupes mobiles et déjeuner offert). La rentrée se poursuivra avec la conférence inaugurale présentée cette année par Denis Cogneau, récemment lauréat du prix de l'Association Française des Sciences Economiques pour son ouvrage "Un empire bon marché. Histoire et économie politique de la colonisation française, XIXe-XXIe siècle" publié au Seuil en janvier 2023.

La semaine de rentrée et d'intégration des promotions 2023-2024 de l'IEDES se clôturera le vendredi 22 septembre avec le festival Les TroPikantes #6 : T'Rêve : vivre l'utopie.

## **Journée Projet Recherche / Projet Formation**

Une journée délocalisée Formation est programmée le 10 novembre 2023, et la visite d'évaluation de l'UMR étant prévue fin janvier 2024, une journée et demie délocalisée de préparation est également prévue les 5 et 6 octobre 2023.

## ***IX. PARTENARIATS ET VALORISATION DE LA RECHERCHE***

### **Partenariats internationaux > Chaire UNESCO Défis partagés du développement**

*=> La chaire n'est qu'un exemple de l'ensemble des partenariats individuels et collectifs de l'IEDES et de l'UMR D&S à représenter en une photographie / diapositive de présentation.*

### **La Revue internationale des études du développement.**

*La programmation reste à stabiliser jusque fin 2024 à minima (15 mois de fabrication à maintenir).*

Un comité de rédaction se réunit durant la semaine du 10 juillet 2023.